

## 人手不足への対策は

# 新卒・中途採用の強化と社内人材の再教育・再配置

- ★ 「**当面の経営上の問題点（複数回答）**」について、1位が「**需要の停滞**」の141社。2位が「**人材養成・確保**」の74社。「**従業員の不足**」が70社で3位。「**人材養成・確保**」「**従業員の不足**」は同義に捉えているとも云える。
- ★ 「**人手不足に対しての対策**」について、「**新卒・中途採用の強化**」が最も多く59社。続いて「**社内人材の再教育・再配置をを図る**」が23社。以下「**何もしていない**」16社、「**その他**」14社と続く。「**その他**」内訳については、『**外注**』や『**ハローワークへの求人を出す**』など外部への依存度が高い。
- ★ 「**この1年以内の設備投資（車輛以外）**」について、「**した**」と回答したのが3分の1にあたる78社（32.5%）。「**今後する予定**」の26社（10.8%）を含めても過半数には届かない。「**しない**」は136社（56.7%）。「**した**」の割合が高いのは製造業（58.8%）

平成30年4～6月期 三次商工会議所管内（旧三次市）景況調査【概要】

### 三次商工会議所

平成30年7月に実施した第113回三次商工会議所管内（旧三次市）景況調査の結果は次のとおり。本調査は、三次商工会議所管内（旧三次市）の企業を対象に四半期ごとに実施するもので今回が113回目。市内の500事業所を抽出し、集計企業数は253社（小売業71社、卸売業27社、製造業37社、建設業61社、運輸・交通業16社、観光・サービス業41社）で回収率は50.6%。

#### 【概況】

今期（4～6月）の調査結果を見ると、自分の事業所の状況をどう見ているかを示す業況DIは、全業種平均で▲19.9と、3ヶ月前の前回調査から4.4ポイント悪化し2期連続で悪化。業況が「かなり好転」と答えた事業所が0.8%、「やや好転」が13.9%で、逆に「やや悪化」が30.3%、「かなり悪化」が4.4%だった。売上DIも▲11.9から3.6ポイント悪化の▲15.5。採算DIも5.4ポイント悪化の▲24.7。原材料（商品）仕入価格は24.2から35.1と上昇。

今回事業所に対し、「現在の雇用人員」について尋ねたところ、4割近く（39.5%）が「不足」と回答。「適正」と回答したのは58.5%で、「過剰」と回答したのはわずか2.0%。今年に入り、4割前後が人手不足を感じている中で、「不足」と回答した98事業所がとっている対策（2つまで回答）について、最も多かったのが「**新卒・中途採用の強化**」の59社。続いて「**社内人材の再教育・再配置をを図る**」が23社で、多くの事業所が社内外を問わず人材確保に力を入れている現状が伺える。一方、「**特に何もしていない**」と回答した事業所が16社あり、3番目に多い回答であった。16社の内訳をみると、事業主以外の採用担当者がいないであろう小規模な事業所が多い。現段階では、「**部門や工場、店舗等の縮小・閉鎖**」（2社）や「**生産拠点を移す**」（0社）など閉鎖や人材を求め他地域へ出ていくという考えを持っている事業所はほとんどないが、人材確保は事業所にとって事業継続のための大きな課題の一つになっている。

※ DI値（景況判断指数）について

DI値は、業況・売上・採算などの各項目についての、判断の状況を示す。

ゼロを基準として、プラスの値で景気の上向き傾向を表す回答の割合が多いことを示し、マイナスの値で景気の下向き傾向を表す回答の割合が多いことを示す。従って、売上高などの実数値の上昇率を示すものでなく、強気・弱気などの景気感の相対的な広がり意味する。

業況DI	（好転割合）	—	（悪化割合）
売上DI	（増加割合）	—	（減少割合）
採算DI	（好転割合）	—	（悪化割合）

**業況**は、全業種合計で今期▲19.9。業種別では、卸売業、運輸・交通業、観光・サービス業の3業種で改善したのに対し、小売業、製造業、建設業の3業種で悪化。悪化した業種の中で、建設業については▲1.9→▲3.3と小幅な悪化であったが、小売業は▲12.3→▲46.5と大幅な悪化を示し、業種間での差が大きい。

**売上**は、全業種合計で今期▲15.5。業種別では小売業と建設業の2業種で悪化。主な原因としては、建設業が「**季節的な減少**」であるのに対し、小売業は「**季節的な減少**」に加え「**景気の低迷（後退）**」などが挙げられた。

**原材料（商品）仕入価格**は、全業種合計で今期35.1と10ポイント以上の上昇。先行き見通しも32.8とやや高値で推移しているものと思われる。

**採算**は、全業種合計で今期▲24.7。業種別では、小売業、卸売業、建設業の3業種で悪化。悪化した主な原因が「**売上の減少**」（77.0%）と「**売上原価（仕入・原材料費）の上昇**」（13.8%）で、この2つで9割以上を占める。











【当面の経営上の問題点】(上位三項目・複数回答)

・需要の停滞		141社
・人材養成・確保		74社
・従業員の不足		70社

【現在の雇用人員についてどのようにお考えでしょうか？】

・過剰		5社(2.0%)
・適正		145社(58.5%)
・不足		98社(39.5%)

【上記で「不足」と回答した方にお伺いします。どのような対策をされていますか？(2つまで回答)】

・新卒・中途採用の強化		59社
・社内人材の再教育・再配置を図る		23社
・特に何もしていない		16社
・その他		14社
・派遣社員を活用する		11社
・非正規社員から正社員への登用を進める		8社
・IT(ICT)の導入により業務の効率化を図る		6社
・部門や工場、店舗等の縮小・閉鎖		2社
・コア業務(本業)に専念する		1社
・生産拠点を移す		0社

【この1年以内に何らかの設備投資(車輛以外)をされましたか？】

・した		78社(32.5%)
・今後する予定		26社(10.8%)
・しない		136社(56.7%)

※百分率は有効回答数を分母として算出

【業況DI】

	前期に比べ	来期見通し
全業種	▲ 19.9	▲ 18.7
小売業	▲ 46.5	▲ 38.0
卸売業	▲ 7.4	▲ 7.4
製造業	▲ 27.0	▲ 8.1
建設業	▲ 3.3	▲ 19.7
運輸・交通	▲ 25.0	▲ 18.8
サービス業	2.6	0.0

(好転割合－悪化割合)

【売上DI】

	前期に比べ	来期見通し
全業種	▲ 15.5	▲ 14.3
小売業	▲ 36.6	▲ 30.0
卸売業	▲ 11.5	▲ 7.4
製造業	▲ 10.8	▲ 2.7
建設業	▲ 3.3	▲ 16.4
運輸・交通	▲ 18.8	▲ 12.5
サービス業	▲ 2.5	0.0

(増加割合－減少割合)





































【採算(営業利益)DI】

	前期に比べ	来期見通し
全業種	▲ 24.7	▲ 23.1
小売業	▲ 43.7	▲ 36.6
卸売業	▲ 29.6	▲ 14.8
製造業	▲ 16.2	▲ 18.9
建設業	▲ 8.2	▲ 11.5
運輸・交通	▲ 26.7	▲ 26.7
サービス業	▲ 20.0	▲ 25.0

(好転割合－悪化割合)



【景気天気図】

業 種	項 目	業 況	売 上	採 算
小 売 業	4月～6月 実 績			
	7月～9月 見 通 し			
卸 売 業	4月～6月 実 績			
	7月～9月 見 通 し			
製 造 業 (工 業)	4月～6月 実 績			
	7月～9月 見 通 し			
建 設 業	4月～6月 実 績			
	7月～9月 見 通 し			
運 輸・交 通 業	4月～6月 実 績			
	7月～9月 見 通 し			
観 光 サ ー ビ ス 業	4月～6月 実 績			
	7月～9月 見 通 し			

景気天気図の説明

					
大変良い	良い	まあまあ	少し悪い	悪い	大変悪い